

江泽民在中纪委八次全会上发表重要讲话强调

反腐败是关系党和国家前途命运的严重政治斗争

李鹏乔石李瑞环刘华清胡锦涛出席会议

新华社北京1月29日电 中共中央总书记江泽民今天在中纪委第八次全体会议上讲话时强调，反腐败斗争是关系党心、民心，关系党和国家前途命运的严重政治斗争。在这个问题上旗帜必须鲜明，态度必须坚定，工作必须锲而不舍。

李鹏、乔石、李瑞环、刘华清、胡锦涛、姜春云、温家宝、张震、张万年、迟浩田、任建新、倪志福、李贵鲜、罗干、张思卿、吴学谦出席了会议。会议由尉健行主持。

江泽民在讲话中指出，1996年，从中央到地方加大了反腐倡廉的力度，全党共同努力，纪检监察机关和有关部门做了大量艰苦的工作，人民群众积极支持、参与，反腐败和党风廉政建设都取得了新的进展，有些方面成效更明显一些。但是，应当看到，这方面工作要贯穿在改革开放和现代化建设全过程，是一项长期而艰巨的任务。当前，反腐败斗争的形势依然严峻，端正党风任务依然繁重，工作发展也不平衡。各级党委和政府，务必从战略和全局上深化对搞好反腐倡廉严重性、紧迫性的认识，务必提高坚持“两手抓、两手都要硬”方针的自觉性，务必切实加强反腐败斗争和党风廉政建设的领导，决不能掉以轻心，决不能畏难止步，决不能松懈斗志。各地各部门要结合推进改革开放和现代化建设，以更大的决心、

更大的力度和更扎实的工作，积极推动领导干部廉洁自律、查处违法违规案件、纠正部门和行业不正之风。尤其要坚决查办党政领导机关、执法和司法机关、经济管理部和县以上领导干部中发生的违法违规案件，并且使查案、纠风和思想教育、制度防范、加强监督结合好。关键是要加强领导，严肃法纪，同心协力，狠抓落实，使反腐倡廉取得新的更明显的成效。

江泽民说，现在，全党全国各族人民正在党中央领导下，高举建设有中国特色社会主义的伟大旗帜，为把我们的事业全面推向新世纪而努力奋斗。在这样的历史时刻，需要用什么样的精神来进一步凝聚、激励广大干部和人民群众同心同德、开拓前进、克服困难、去夺取改革开放和现代化建设的新胜利呢？最重要的，就是各级党组织和全党同志要在党的基本理论、基本路线指引下，大力发扬艰苦奋斗的精神，大力加强党同人民群众的联系。十八年改革开放和现代化建设的巨大成就，有力地证明我们这个党是一个好党。从孔繁森、徐虎、李素丽等这样一批同人民群众保持血肉联系的优秀党员、干部身上，人们看到我们党的好传统在新时期得到了继承和光大。但是也应看到，在新的形势下，党的艰苦奋斗、勤俭节约的好传统好作风，在相当一部分党员和干部中被淡忘了。讲排场、比阔气，挥霍浪费的现象在不少地方、部门、

单位盛行起来。这种现象的存在，是更严重的腐败问题得以藏身和蔓延的温床。必须引起大家的高度重视，坚决加以整治。

江泽民说，我们国家人口多、底子薄，人均资源少，综合国力还不强，在前进道路上我们面临着不少困难和新的问题，还面临西方发达国家经济、科技占优势的压力。要实现社会主义现代化，赶上中等发达国家的水平，还必须艰苦奋斗几十年。物质贫乏不是社会主义，精神空虚也不是社会主义。我们建设的有中国特色的社会主义，不但要有高度的物质文明，而且要有高度的精神文明。在对外开放中，我们要积极借鉴西方发达国家对我有用的东西，但是要注意防止把腐朽当神奇，把痼疽当宝贝。在学习别人好东西的同时，必须坚持和发扬自己的优势。我们党的性质和肩负的历史使命，决定了自己艰苦奋斗的本色。党的崇高理想的实现需要几百年甚至更长时间的奋斗，决定了广大党员和干部无论在什么情况下都要发扬艰苦奋斗精神，永不停步地前进。毛泽东同志和邓小平同志关于勤俭建国、艰苦奋斗的谆谆教诲，应该成为我们每一个同志的座右铭。

江泽民强调，对于共产党员和各级领导干部来说，保持和发扬艰苦奋斗精神，说到底，是个牢固树立和坚持马克思主义的世界观、人生观和群众观点问题。这就要求广大党员和各

级领导干部认真学习马列主义、毛泽东思想和邓小平建设有中国特色社会主义理论，恭恭敬敬地向人民群众学习。中国共产党是马克思主义真理的坚定实践者，也是中华民族优良传统和优良传统的真正继承者。我们党的一大长处和优势，就是把树立马克思主义世界观、人生观和坚持发扬中华民族的优良传统结合起来，讲求共产党员个人的思想品德修养。革命战争年代党员和干部要讲个人的修养，党执政了，搞改革开放和现代化建设，党员和干部同样要讲个人的修养。这个问题现在在大有重申和强调的必要。

江泽民最后说，春节快要到了。各级领导同志要到困难企业和贫困地区去，看望慰问工人、农民和知识分子。我们的领导干部在任何时候任何情况下都要密切联系群众，把人民群众的冷暖安危放在心上，努力帮助群众解决生产、生活中的实际问题，千万不要忘记群众，不要脱离群众。只要我们真心实意地同人民群众打成一片，同人民群众一起艰苦奋斗，我们的事业就会不断从胜利走向新的胜利。

出席今天大会的有：中央纪律检查委员会委员，列席中央纪委全会的各省、自治区、直辖市及中央和国务院各部门纪检监察机关的负责同志，中央直属机关、中央国家机关各部门的负责同志，解放军驻京各单位及武警部队的负责同志，参加全军纪律检查工作会议的同志。

本报讯（记者 岳清峰）1月29日，共青团东营市三届六次全委（扩大）会议召开。会议总结了去年的工作，研究部署了今年的任务，并结合我市精神文明建设的实际，讨论通过了《关于加强青少年思想道德教育，深化跨世纪青年文明工程的意见》，动员全市广大团员青年，以新的姿态，新的作为，开创我市共青团工作的新局面。

市委副书记张万湖出席会议并讲了话。他首先对团市委被表彰为全省红旗团委、对一年来全市各级团组织取得的成绩表示肯定。就下一步全市团的工作，张万湖强调，一是联系实际，深入贯彻落实党的十四届六中全会精神。要突出思想道德建设，要广泛开展青少年群众性精神文明创建活动；要注重发挥典型的示范带动作用。二是围绕党的中心工作，团结带领广大团员青年在黄河三角洲开发跨世纪工程中建功立业。三是适应形势和任务的需要，大力加强团的自身建设。要切实加强团的基层组织建设；切实加强团干部队伍建设。最后，他要求各级党委要以对党的事业高度负责的精神，切实加强和改善对共青团的领导，要把关心青年前途，重视共青团工作当作义不容辞的责任。

我市举行各界人士迎春茶话会

本报讯 1月29日上午，市委举行全市各界人士迎春茶话会。市政协主席赵芳清，市委常委、副市长杨鲁豫，市政协副主席、市委统战部刘长吉等同全市各界人士欢聚一堂、共庆佳节。

杨鲁豫在会上说，过去的一年，我市经济建设和社会发展所取得的成绩，是在市委的正确领导下，在市人大及其常委会的监督支持下，全市人民团结奋斗的结果，是人民政协、各民主党派、无党派民主人士参政议政、油地结合携手共进的结果，是驻东营

人民解放军、武警部队、及中央省驻东营各单位大力支持的结果。在新的年里，希望社会各界继续充分发挥各自的特点和优势，积极参与黄河三角洲开发建设，为促进东营经济社会发展多献良策，多提宝贵意见。

会上，赵芳清希望在新的一年里，各民主党派、人民团体和各界人士积极发挥作用，为维护安定团结、促进祖国统一多做贡献。

刘长吉主持了会议。（陈宏伟）

郝敦典走访灾区

本报讯（记者 段东升）新春佳节到来之际，副市长郝敦典带领市红十字会、市卫生局的负责同志走访慰问了去年夏天受灾的利津县南宋乡、广饶县丁庄乡的父老乡亲。

在利津县南宋乡高家村，郝敦典等向部分受灾群众发放了棉被。市人民医院派出的医疗队现场免费为灾区特困户诊疗治病。郝敦典还带着面粉走访了三家农户。他嘱咐当地政府负

责人，一定要妥善安排好受灾群众特别是特困户的生活，让他们切身体会到党和政府的温暖，体会到社会主义的优越性。在广饶县丁庄镇官庄村，郝敦典等把棉被发放给乡亲们。他还详细听取了丁庄镇政府抗灾自救、发展生产的情况。

这一天，郝敦典一行共向两个乡的重灾村发放棉被300床，面粉250公斤，总价值达21000元。

大到社会现象，小到锅碗瓢盆。或反映情况，或建议批评，或投诉呼吁，只要是大家普遍关注的热点、难点问题，我们将及时予以报道和反映。这就是我们开设“热线专递”这一专栏的宗旨。经过一段时间的精心筹备，“热线专递”专栏于今天正式推出，我们期待着读者朋友们和我们一起办好这个栏目，您可以采用读者来电、来信、来访等形式提供线索和稿件。

黄河水源占我市水资源的95%。去年黄河中游上游和上游始终降水量偏少，龙羊峡、刘家峡是历年来蓄水量最少的一年。去冬今春黄河流域降水量仍然偏少，这都是不利因素。去年黄河中游下游及下游降水量较大，汛期出现了自1986年以来最大的洪水，黄河下游干流及部分支流蓄水量较大，这是去冬水情较好的主要原因。目前，我市黄河段封河4段，加大了抗旱的难度。

多年来，我市采取工程措施和非工程措施，巧抢巧用黄河水，抓住抗旱主动权取得显著成绩。粮食、经济逐年增长。工程措施主要是大建平原水库，丰存枯用；搞好清淤和渠系改建扩建，提高水的利用率和缩短灌溉周期；积极开展节水灌溉等。非工程措施主要是准确、及时、全面地掌握雨情、水情、工情及用水情况，科学调度。春旱冬抗，在抓冬蓄冬灌的前提下，积极做好春灌准备。4、5月份抗旱关键时期，加强水资源统一管理，要求有计划地专为黄河最下游送水。

81公里，冰量401.37万立方米，利津水文站流量长时间稳定在100立方米每秒左右，这是一个非常有利的因素。目前希望广大干部群众抓住这个有利因素，充分做好春灌准备，开河前后集中人力、物力首先抢注冰凌纳水。同时，抓住我市上游来暖快，我市水暖迟，冰凌阻塞，水位抬高的时机，满负荷运行，留住黄河水，抢出黄河水。（李希文 谭成德）

本报讯 东营区216名干部，与龙居、西范、油郭、牛庄等乡镇的216户贫困户结成对子，实行一对一的“双百”扶贫，他们分别为这些贫困户送去了衣物、面粉和100元慰问金。（任星光）

本报讯 东营区216名干部，与龙居、西范、油郭、牛庄等乡镇的216户贫困户结成对子，实行一对一的“双百”扶贫，他们分别为这些贫困户送去了衣物、面粉和100元慰问金。（任星光）

本社公告

为了认真落实党的十四届六中全会精神和江泽民总书记关于新闻工作的重要讲话精神，贯彻执行中宣部等部门有关禁止有偿新闻的规定和中国记协制定的中国新闻工作者职业道德准则，东营日报社决定公布举报电话，诚恳欢迎社会各界监督。

举报电话：（0546）8331342

河口讯 近日，河口区六大班子领导到济军生产基地走访慰问官兵职工。双方领导表示要进一步加强团结和各方面的协商、协作，在军地结合上下功夫、抓落实，相互监督、相互支持、优势互补、顾全大局，为黄河三角洲的开发建设做出贡献。（张俊民 孙象春）

河口区：走访慰问济军基地

入冬以来，广饶县卫生防疫站积极组织“送卫生下乡”活动。到目前，他们已组织20多名卫生防疫人员“送卫生下乡”26次，先后向群众发放卫生知识材料2万余份，受教育群众达到10万多人。（李军章 刘国梁 摄影报道）

保障困难企业职工生活

本报讯 最近，市委、市政府批转了市劳动局等十四部门《关于困难企业职工生活保障和自救及分流安置意见的报告的通知》。

《通知》中规定了困难企业的认定及实施职工生活保障的标准，并要求各有关部门筹集困难企业职工的生活救济金，保障困难企业职工的基本生活。其途径是成立困难职工生活救助组织，筹集困难企业职工生活救济金；建立困难职工生活保障职工最低工资和基本生活费的发放。

《通知》要求，以政府扶持为主，社会帮助为辅，实行各项优惠政策措施。在困难企业职工子女入学、就医、自谋职业及开展生产自救等十个方面给予政策优惠。

《通知》要求，组织开展多种形式的生产自救，积极帮助困难企业职工分流安置；加强组织引导，切实把困难企业职工生活保障和生产自救及分流安置工作落到实处。

广北农场供电所所长叫卢广北，没想到他用了120多天的时间，办起了广北酒厂，用传统工艺生产出了纯厚的红高粱酒——广北酒。

也许人们很难把供电所长与酒厂厂长联系起来。要搞明白，还得从头说起。去年4月中旬，广北农场组织一行人到北京参加全国农业博览会，使他们受到很大启发。其间，场党委书记、场长李仕勇谈起此事，问他能否利用已经处于停产状态的钢厂办个酒厂。他觉得可以，设有细思量，便答应此事。

回来后，场党委立即作出决定：上酒厂项目，卢广北出任厂长，农历七月十五出产品，中秋节推向市场。

4月27日，广北酒厂破土动工，艰难的筹建开始了。遇到的最大难题就是

本报讯（记者 刘国良）1月30日济南军区原司令员张太恒上将，济南军区副司令员郝保庆到我市考察工作。市委书记国家森，市委副书记、市长阎启俊，东营军分区政委张以明、司令员郁亚，济南生产基地主任崔延林、政委李忠瑜等陪同张太恒、郝保庆进行了走访调研。

张太恒一行冒着扑面的寒风先后来到利津县、垦利县调查了解农业生产和乡镇企业情况。在利津县陈庄镇，张太恒详细询问了去冬农水会战的情况，听取关于“上农下渔”的农业开发情况汇报。在垦利县东张水库坝顶，张太恒欣喜地说，东营这几年的蓄水工程建设上了个大台阶。随后他又来到胜坨镇的胜通集团和万达集团，看了展厅里制作精致的一件件皮革制品，听了企业负责人的情况介绍后，高兴地说，东营有这样一批优秀企业家，有这样质量过硬的产品，肯定大有希望。最后，张太恒又来到东城广利河畔，察看了河道治理情况。张太恒一行还到胜利油田进行了考察。

上图 为张太恒在市场和军分区领导国家森、郁亚等陪同下到垦利县东张水库参观。（本报记者 刘文忠 摄）

打出声威 赢得民心

省严打整治“冬季行动”督查组到

我市严打工作给予高度评价

本报讯（记者 刘国良）1月27日至29日，以省司法厅副厅长黄敬周为组长的省严打整治“冬季行动”督查组一行三人到我市检查督导工作。市领导陈锡山、姜振邦、李献军陪同到广饶县丁庄镇派出所、油区治安联防队和东营区辛店镇派出所、司法所、商河路派出所等基层单位进行了检查。

在详细听取情况汇报，了解冬季“严打”的进展情况后。督查组认为，东营市的各级党政创造性地组织指挥冬季严打整治行动，打出了声威，打出了警威，打出了实效，赢得了民心，形成了经验。尤其是在坚持以“打”为主的同时，紧密结合严打、严管、严治的各项具体措施，整治出了良好的社会治安秩序，成效显著。督查组指出，东营市在“严打”斗争和社会治安综合治理中，充分认识到维护胜利油田生产建设的重要意义，提出并实行了“油区治安重中之重”的方针，反映了市委、市政府可贵的全局观念、大局意识，反映了东营市人民的良好精神风貌，在指导思想和工作实践上同同类地区提供了借鉴。督查组还对近期的“严打”工作提出了要求。

本报讯 春节临近，市委政法委、市老龄协会向各县区政法委、老龄委，市直政法各部门下发了《关于依法保护老年人合法权益，切实开展好春节期间尊老敬老活动的通知》。

通知要求要充分认识到春节期间保障老年人合法权益工作的重要性，贯彻落实好《老年人权益保障法》，切实把这项工作抓紧、抓实、抓好；要充分发挥职能作用，严厉打击侵犯

开展好春节期间尊老敬老活动

老年人合法权益的不法行为；要积极组织开展多种形式的送温暖活动，进一步密切党群、警民关系；要切实加强对保障老年人合法权益工作的领导，把春节期间保障老年人合法权益各项工作的安排好，要充分发挥协调作用，紧紧围绕“五个老有”的目标，确保老有所养，鼓励老有所为，保障老有所医，促进老有所学，丰富老有所乐，共同维护老年人的合法权益。（本报记者）

卢广北农场供电所所长叫卢广北，没想到他用了120多天的时间，办起了广北酒厂，用传统工艺生产出了纯厚的红高粱酒——广北酒。

电安全生产一样重视，成立了技术科，配备了专职质检员，规定产品不经质检员检验不得进入仓库，聘请的一名技术人员盯在现场负责酿造。营销工作更是艰难。最初，一些大的商家不要他们的酒，因为广北酒还没有知名度。于是，卢厂长在加大宣传力度的同时，采取“农村包围城市”战略，主动出击，给宾馆饭店、小批发部、小经营部送货。仲秋节，我市的不少人喝上了广北酒，并且留下了“口感不错”的印象。谈及此事，卢广北高兴地说：“这是我们打的第一漂亮仗，下一步我们将把产品全面推向市场。”

利津县：扶贫帮困送温暖

利津讯 为扎实开展“扶贫济困送温暖”活动，利津县直96个副科级以上单位的领导干部，走出机关大门，走进了农村特困户、敬老院、五保户的家门，送去党和政府的温暖。他们分别走访16个乡镇的29个村，每个村走访慰问10个贫困户，每个户慰问金至少100元、面粉至少25公斤。（兴建 国岭 晓利）

垦利县：让老百姓过好年

垦利讯 垦利县在全县开展“向贫困户送温暖，让老百姓过好年”活动。到1月28日，全县共发放救济款57.66万元，救济粮15.6万公斤，救济面粉46125公斤，走访慰问困难职工、困难群众6752户。（曹景华 侯永强）

广饶县：解难题办实事

广饶讯 广饶县组织上百名党政干部深入基层，为群众解难题、办实事、送温暖。他们深入300多个行政村、20多个企业、40多所学校走访慰问。财政、劳动部门将20多万元救济款发放到困难企业职工手中，民政部门为困难户调剂了一批粮食面粉和棉被。（李军章）

石给石用禁河水 抓食抗旱主动权

多年来，我市采取工程措施和非工程措施，巧抢巧用黄河水，抓住抗旱主动权取得显著成绩。粮食、经济逐年增长。工程措施主要是大建平原水库，丰存枯用；搞好清淤和渠系改建扩建，提高水的利用率和缩短灌溉周期；积极开展节水灌溉等。非工程措施主要是准确、及时、全面地掌握雨情、水情、工情及用水情况，科学调度。春旱冬抗，在抓冬蓄冬灌的前提下，积极做好春灌准备。4、5月份抗旱关键时期，加强水资源统一管理，要求有计划地专为黄河最下游送水。

入冬以来，广饶县卫生防疫站积极组织“送卫生下乡”活动。到目前，他们已组织20多名卫生防疫人员“送卫生下乡”26次，先后向群众发放卫生知识材料2万余份，受教育群众达到10万多人。（李军章 刘国梁 摄影报道）

本报讯 东营区216名干部，与龙居、西范、油郭、牛庄等乡镇的216户贫困户结成对子，实行一对一的“双百”扶贫，他们分别为这些贫困户送去了衣物、面粉和100元慰问金。（任星光）

本报讯 东营区216名干部，与龙居、西范、油郭、牛庄等乡镇的216户贫困户结成对子，实行一对一的“双百”扶贫，他们分别为这些贫困户送去了衣物、面粉和100元慰问金。（任星光）

对于1997年中央电视台黄金段位广告招标，有舆论称，投标企业各怀“鬼胎”。由于招标采用上不封顶、背对背的办法，这就导致了投标企业一心当标王，但又唯恐自己的标额低于别人钱打了水漂，所以就出现了要么干脆放弃，要么倾其所有出天价的畸形现象。有的酒厂虚晃一枪拨开枷锁，“迟到一分钟失去资格”；有的酒厂都超出两亿只做了“二王”、“三王”。无论是激流勇退者，还是拼命一搏者，秦池是他们共同的也是最具实力的对手，在尘埃未落时竞标者已是至明透彻。秦池以绝对优势蝉联“标王”后，人们议论纷纷，但把话反过来说，如果秦池在销售收入达到10亿元，利税达到2亿元后，放弃了竞争，或者说在竞争中败北，那同样也不是一种正常现象。

放弃就意味着对自己的背叛

“3.2亿，也确乎如人所说‘离谱’，但我们别无选择。如果秦池是茅台，我们当然不会再去下这样的血本，如果国家像限制烟类广告那样限制白酒广告，我们当然也不会孤注一掷。”字字句句流露着苦衷，但又不失信心。谈到企业，王卓胜话锋一转，他说：“尽管现在我们拥有了较大的市场份额，秦池品牌也有了较高的知名度，但充其量还是刚刚起步，企业形象美誉度的培育还需一个较长的过程。生产规模还需加大，市场还需要开发，再夺‘标王’对于干部职工的热情，对于市场的进一步扩展犹如火上浇油；放弃‘标王’则等于火上浇水。”1996年11月19日秦池酒厂隆重举行的蝉联“标王”再创新高誓师大会上，总裁王卓胜铿锵有力的讲话引发了与会者的共鸣，热烈的掌声一阵接着一阵。

秦池1997年蝉联“标王”的冲击波像一场台席卷海内外，而台风的风眼是平静的。1996年11月8日下午5时，当秦池蝉联“标王”的信息通过微波线路从北京梅地亚传至秦池时，鞭炮声响了整整一个小时；次日下午傍晚，前线将士披着烟尘返回老家，等候已久的员工把将士们高高举过头顶，象迎接凯旋的英雄一样，簇拥着，欢呼着迎接他们。兴奋和激动在一时爆发，秦池将士和员工们很快便投入紧张的有条不紊的生产中去。无论是装运车间还是酒窖旁边，无论是销售一线还是后勤供应，人们都憋着一口气，咬着一句话：既然又做了“标王”，就无愧于“标王”！

这时候，“标王”已经不是炙手可热、金光四射、可望而难以企及的巨大诱惑；而是随时都可以落在秦池后颈上的钢刀！

对于此种风险，笔者也有深切感受，私下里曾与老总推心置腹地交谈：这是何苦，企业已经发展到一定规模，无论是职工收入还是上缴财税、利润，无论是在本县还是本市，秦池不是老大也是老二了，说是“小富即安”也好，说是量力而行也好，总之完全没有必要担这个风险，受这份苦，这份累。可是总裁王卓胜不这样认为。他说：“如果没有风险，如果只要做了‘标王’，戴上‘标王’的帽子，利润就可以三倍、五倍、十倍地往上长，那无论从哪一方面讲，也不会有秦池的份！再说，没有风险也就没有压力，而一个人的能力、一个企业的能力，在风险与危机感面前，可以得到异乎寻常的发挥。”

好酒不醉

1996年秋冬，当我们几次造访秦池的时候，我们感受到了一种蓬勃郁的精神热量的辐射，一种令人昂扬奋发的力量的冲击。

在开发秦池特曲、秦池古酒系列产品的前夜，秦池集团面临三道难以逾越的难关：无资金、无设备、无人才。当时，许多白酒业同行已经在调整产品结构中跃马扬鞭驶入快车道，而秦池与八十年代初期在同行业中的地位相比，显然是明显落伍了。怎么办？没有技术人员，厂领导带领、组织技术人员和车间骨干先后十几次到各大酒厂、科研单位拜师学艺；随后专门成立技术攻关小组打攻坚战；没有先进设备，依靠机修车间优势自己制造；没有资金，除多方筹措外，厂领导甚至把自家准备盖房的钱、儿子结婚的钱都交到厂里，全厂30多名青工推迟婚期，挪钱公用；仅用一周时间即筹措了500多万元。

1994年元月，沈阳市场打开后，秦池酒顿时供不应求。春节前后，代理商急如星火般地催货，到农历腊月29日，供应纸箱、纸盒、酒瓶的厂家已放假过年，再组织生产极度困难，可秦池还是视代理商的要求如命令，大年初一上午，便把已放假回家的仓装车间人员组织起来，全部中层干部和党员不约而同地冒着纷纷扬扬的大雪赶到厂里，分头组织生产，终于在正月初五之前，将一箱箱白酒发到千里之外。代理商对此感叹不已：“秦池人跟秦池的牌子一样过硬！”

1995年1、2月份，市场告急，后勤科室、管理科室三人工作两人干，抽出一人上前线。厂级领导、中层干部带头晚上顶岗，不拿分文，每天工作到十七八个小时。厂党委副书记李本凯，40好几的人了，嗓子哑了、腰痛病犯了，仍同年轻人一样漂着膀子干，各车间主任，则吃住全在车间，当时的灌装车间女主任郭宝荣，连续3个星期没有回家。为确保市场供应，钟雪莲等38人推迟了婚期，21名老干部带病坚持工作。有的职工患重感冒，厂领导和车间主任几次“赶”他们回去休息，可他们打完针，吃完药又上一线。包装车间女工宋执华怀孕9个月了，仍坚持上班，直至临产前一天。包装车间一班班长周凤珍，丈夫重病在南京住院，她没去照顾一天。腊月26这天，全厂病倒十几个职工，厂医务室忙不开，又把一间办公室用作临时门诊。此情此景，使前来厂里参加迎春茶话会的老干部、老职工大为感动，他们说：“这是只有五十年代才可能出现的

情景，几十年没见到了！”纷纷要求为秦池再出一把力，加入义务劳动行列。

廿世纪八十年代的事业，仅靠苦干是不行的，但离不开苦干也是万万不行的。不能否认，在乡土社会向现代社会的过渡中，许多人浮光掠影，浅尝辄止，该接受的没有接受，不该丢弃的却先自丢弃，本质的东西抓不住，表面的东西却学到不少。而秦池人却不是这样，他们既埋头苦干，又勇于竞争，既敢为人先，又科学筹划。在他们身上，九十年代的意识与五十年代的传统得到了一种有机的结合。也许这才是他们成功的根本。

忧患中再生，绝境中奋起，秦池三年之内即从泥潭步入康庄大道，1993年扭亏为盈，上缴利税赶上以前三年的总和；1994年，利税又比上年翻两番，成为临朐有史以来第一个利税过千万元的企业；1995年，销售收入和利税再攀高峰，分别比94年增长250%和192%；1996年，销售收入10亿元，利税2亿元，又比1995年增长5倍。按理说，秦池人该满足了，起码可以躺在辉煌战绩的功劳簿上，想一想走过的历程，吮一口美酒，伸一伸懒腰了。但是，秦池人却不是这样，既然上了这辆战车，就不能下马，就不能半途而废。在放弃与竞争面前，他们选择了竞争；在安逸与风险面前，他们选择了风险；踏平坎坷成大道，召唤他们走上前去的是更加诱人也更加风光无限的险峰！

绿色通道

秦池蝉联“标王”以后，中国消费者基金会贺嘉启先生专门安排了山东临朐的行程。临行之前，他在北京听说秦池无非就是一个县里的小厂，生产条件简

十年生家,十年教训……一切都是为了

企业多活

——（日）松下幸之助

雄关漫道话艰辛

——关于秦池集团蝉联“标王”的话题

文：张中海 王军 魏可钢

陋得很。可是到厂一看，印象全变了。他说：“秦池所在的山东一个很有利的因素就是交通好，东西南北任意走，原来我以为临朐比较落后，可是来一看马路和两边的住宅，一看秦池的科技楼、办公楼和生产线，思想一下子转过弯来了。”他称赞说，如果干什么都有一个模式，那就没有超前了。所谓超前，就是一开始绝大多数人没想到；等到大家都想到，都看到了，那就不会有什么超前，也不会有什么奇迹了。

超前决策，是秦池集团之所以得到跨越发展的一个根本因素。总裁王卓胜引用一个国外军事家的话发挥：“我之所以成功，是因为我比别人早到五分钟。”

“绿姑，在俺这疙瘩卖疯了。”绿姑是东北三大城市对秦池系列酒的昵称，这一昵称来源于秦池特曲、秦池古酒是绿色食品。永远的绿色，永远的秦池，此一广告语随中央电视台黄金段位的播出，深入千家万户，也因为秦池是同行业中有绿色食品称号的最先一家，所以，更受消费者青睐。

1994年，国内各界、各阶层人士对绿色食品还没有认识，秦池的决策集团就跟踪国际消费回归自然的新潮流，以远见卓识的超前意识盯上了这一课题。绿色食品是无污染、无公害、安全、优质营养类食品。它不仅对其产品本身的质量和生产基地的土壤状况要求严格，而且对环境质量也有相当高的要求。为了开发绿色产品，秦池人一方面派员到本县无污染的山部山区进行考察 选择了1000公顷原料生产基地，同时，采取措施投入巨资加强防护，聘请专业技术人员对高粱、小麦等原料的种植、生产进行指导，加强用水、用药、用肥等方面的无公害管理；另一方面，又采用ISO9000国际认证标准，加强对生产过程中的质量卫生管理，对原辅材料的购进都进行严格化验，对产品生产过程中的理化指标如甲醇、杂醇油等有害物质严格控制。1994年，秦池特曲、秦池古酒经过中国绿色食品发展中心严格检测，确定为绿色食品，成为全国工业企业首家获得绿色食品证书的厂家。

酒精发酵治理全国首家。众所周知，环境保护是我国的一项基本国策，是关系企业和人类生存的一项生命工程。作为污水排放量较大的酿酒企业，如果不抓好污染治理，只顾眼前利益，必将失去生存发展之地。更何况秦池集团是国家农业部认证的绿色食品生产企业。

总裁王卓胜告诉我说：“企业发展到今天这样的规模，一系列优势产品的开发研究，凝聚着几代人的心血。发酵治理也是这样。”实际上，秦池集团1987年建设新厂区时，就挤出75万元把治理工程纳入了厂区规划建设项目。1994年，在国家农业部把秦池集团确定为绿色食品生产基地后，把从根本上解决污染问题，提到集团议事日程。中秋节前后，企业正处在开拓市场的关键时刻，资金相当困难，厂里许多人，包括领导班子一些成员，对上酒精发酵环保科

研项目异议很大，认为在没有先例和经验的情况下搞废酸治理，无疑是拿钱作试验，很多知名大厂都没有搞，犯不着我们打第一炮，冒这个险。与其投资冒险搞试验，还不如用来多开拓几个市场。而这个时候，正值企业集中力量向东北三省市场全面进攻，资金非常紧张，销售部门多次打报告要求挪用100万元环保资金以解燃眉之急的时候。如果拿出100万元用于市场拓展，效益回报将是非常可观，但那样，污水筛项目就得被迫停工。秦池的决策者认为，宁愿失去一方市场，环保专款也不能挪用。最后，企业东挪西借贷了120万元，解决了广告宣传费用，保证了污水处理项目的按期进行。关心与共享——人类只有一个地球。总裁王卓胜说：“一个绿色食品生产企业，不能生产出的产品是绿色的，流出的水却是黑色的！”

为使这一项目落到实处，在县环保局的引荐和支持下，秦池与哈尔滨沃特水处理技术有限公司签定了处理酒精废酸技术合同，并组建了一支由总工程师牵头，由7名大、中专毕业生组成的专业技术队伍，具体负责科研、监测、操作等各工序的工作。可是，正如任何无先例可循的事物都不会一帆风顺一样，1987年，废酸治理一期工程一次性成功，但在1994年实施的二期工程却迟迟不能达标。1994年9月，“粉煤灰结团凝聚法”竣工，投入运行后，处理能力达不到设计要求。随后，攻关小组先后又增设了生物滤池，竖流式沉淀罐，并在酒精废酸液进入沼气罐前增设了固液分离机，这样一来，工程处理量大了，但处理效果却不稳定。这时，企业已经投资200多万元，有的职工开始冷言冷语，工程技术人员压力很大，有人主张干脆停止这种干耗资金，不见效果的试验。对此，秦

池决策者明确表态：无论多么困难，无论花费多大资金，也要把这项工作进行到底。

在对工程重新进行综合分析、细致研究论证的基础上，在市县环保部门及有关专家的帮助下，第三次WTJZ法处理废酸改造方案又拿了出来，150多万元的资金生物化处理、好氧生化处理设备同时到位；进一步强化了废酸的固液分离，改善了生化处理条件，使设施出水COD含量由原来的550mg/L左右降为278mg/L，达到了总排放口和装置双达标。现在，经过处理后的水质完全可以用于农业灌溉，不但减少了对弥河的水质污染，而且节约了大量宝贵水资源。从企业经济角度看，吨水费用也由改造前的3.45元/吨降为2.54元/吨，实现了经济效益与环境效益双丰收。

1996年12月30日，由省环保局、省一轻厅主持召开的全省酿酒业污染治理工作现场会在秦池召开，来自全省100多家酒业同行实地参观了他们的酒精废酸处理项目。

“质检王”至高至尊

秦池夺标后，山东社会科学院副研究员宇宏这样评说：“任何一个行业，不变革，不发展就有被淘汰的危险，酒类酿造业当然也不例外，时下的舆论在谈及秦池夺标时大多都与外国企业比，说他们没有参与竞标。但是，持此一观点者忘记了这么一个事实，即在洋货大举入侵的今天之前，他们早已打足了广告，市场还没进货，宣传攻势早已铺天盖地，包括洋酒在内的各色洋货无处不在。每一个有责任感的民族工业界都不会无动于衷。秦池集团就是这类企业中强有力的一家，3.2亿元夺标显示了企业在激烈的竞争中不愿放弃的实力和魄力。”

实力和魄力不是靠宣传支撑起来的泡沫，而是十年耕耘、日积月累的结果。

人的因素第一。多年的实践使姬长孔认识到，要想打市场，质量是根本，宣传是关键。就是说，在他们集中优势兵力打市场的时候，他们没有忘记根本。根本在质量，根本在于人。

市场经济的竞争，究其本源乃是企业职工素质的竞争。要创造一流的产品，必须有一流的技术；要想有一流的技术，必须有一流的人才。为此，培育人才，聘用人才，启用人才，就成为秦池所有工作的关键。

总裁王卓胜的用人法则：唯才是举，不及其余。大才大用，奇才专用。几年来，秦池成长起来的厂级干部和中层干部，都怀有一技之长，而且做到了人尽其才，才尽其用。为了培训人才，企业建立了职工培训中心，先后投资800多万元用于智力开发。通过培训班、专班班、轮训班等形式，对一线工人实行全员培训，受训面达100%。同时还派出24人到各类大专院校学习深造，有600多人参加了各类电大、业大、函大的学习。目前，全厂具有中专学历以上的职工达1/3还强。

不惜重金聘用人才，是秦池集团开发人才的又一

步高棋。几年来，他们先后招聘16名专业技术人员来厂工作，同时，从社会上聘请专家分别担任技术、经营、法律顾问。全厂各类专业技术人员已达280余人，形成了一支各类专业配套、技术力量雄厚的酿酒队伍。

工欲善其事，必先利其器。为改造传统质检办法，他们投资1000多万元，购置了气象色谱仪、数据处理机等先进仪器，并建立了质检中心，整个生产过程全部由微机进行分析处理和控制在，为产品质量提供了可靠的保证。

在总结继承传统工艺的基础上，技术攻关小组突破一道又一道关隘，引进采用了分坛析酒法、改造蒸馏等，使传统工艺在现代科技中得到升华，推动了产品质量的稳步提高。

千万分之一与百分之百。曾经发生过这么一个小故事，去年元月份，一名员工突然发现生产设备上的一截小皮管失踪了，如果是掉进酒里，那影响就大了。班长听完职工报告后当即立断，把当班生产的2000多箱酒全部拆箱检查，最后不是在酒里而是在别的地方找到了皮管，这次返工，企业损失几万元，可秦池人却认为：值。

在秦池生产线上，设有一本生产全过程的追踪单，每一瓶酒的加工过程中，何时何人配酒，何时何人灌装，何时何人检验，何时销往何地都有记录。产品出厂后，若质量出了问题，只要根据酒盒上的出厂日期、质检员号，就能迅速查出问题出在谁的头上。

建立健全严格而又缜密的质量管理制度，是秦池管理中关键的一环。配料——蒸煮——发酵——蒸馏——入库——勾兑——灌装，每道工序都有严格的质量标准和考核奖惩规定，并实行一票否决制。总裁王卓胜说：“一瓶酒不合格，对于我们可能是百万分之一，千万分之一，但对消费者来说，却是百分之百。”因此，他强调：“不能让一瓶不合格的酒出厂！”

制度需要人去执行，在这里，质检处长地位就成为至高至尊。去年7月份厂里推出第二代专利防伪新产品，生产人员都是第一次干，当班质检员也没有经验，致使已经装酒的防伪玻璃罩上有一层淡淡的白膜。这本来并不影响内在质量，只是轻轻一抹，玻璃罩就变得光洁明亮。张秦梅处长巡视到这里，立即把防伪章举到质检员面前：“这样子你能拿出门去吗？这算是‘标王’产品吗？”当场让已产出的近4000箱酒全部返工。

生产车间与质检部门是一种矛与盾的关系，有时因为质检员的苛刻，“官司”也曾打到厂领导那里，但是无论谁去找厂领导求情，厂领导也不乱开口子。

一次，质检员发现一瓶酒上的商标贴歪了，厂企管处立即循线追查，灌装车间的一名工人因疏忽被罚100元，装盒的也受到同样惩处。这种管理方式名之为“株连九族”。

工人的饭碗=车间主任的饭碗=副厂级负责人的饭碗=厂长的饭碗。主管供应的副厂长鞠瑞学评价说：一损俱损，一荣俱荣的连带关系，使全厂职工干部结成了一种真正的命运共同体。”1995年7月，粮食酒车间一负责人被就地免职，按排到动力车间拉煤，没有人敢去向厂长求情。另一生产单位的经济指标明显下降，一次“黄牌”警告未改，第二次只好吃“红牌”，被罚下场。

一掷千金与分厘相拒。进入1996年10月，就有全国市场火爆，企业群情激昂的时候，秦池集团各部门负责人却一个个变得满腹心事起来。为了以更强的实力再夺“标王”，秦池学邯钢“倒逼成本管理法”正在深入发展，企业成立了以总裁王卓胜、副厂长鞠瑞学、王明法、徐凤和为副组长、企管处、财务处、审计处、生产办公室有关人员组成的实施领导小组，账一笔笔算，潜一点点点。到12月21日，集团1997年经济责任草案出台。从市场前沿到后勤供应，从一部部电话，到一个个纸盒，倒逼成本管理法的触角延伸至集团方方面面，角角落落。总裁王卓胜告诉我说，营销费用再承包，业务员人均8万元可降至4万元；车队承包，每瓶酒运费可从8分降到4分……这和竞标现场一掷千金的豪气大相径庭。王卓胜告诉我说，仅供应处一个部门，由于对用户实行招标，可节省3000万元，销售公司挖潜3000万元，生产线提高出酒率，每天每线由原先的4万瓶到4.5万瓶，这一方面又节省成本2000万元，连同广告代理公司返还给企业的4500万元，1996年企业纯利6000万元，再加之1995年企业已经有了1.3亿元广告投入的基数，3.2亿元的广告投入我们有能力消化解决。他庄严承诺，我们是让利不让市场。1997年，每瓶酒还是16—18元，质量不降，价格不涨。广告投入不会转嫁到消费者头上。

“我这次到秦池 突出的印象是四个没想到。”1996年12月18日，山东省白酒主管部门的负责同志一行专程到秦池，深入到生产车间、环保现场边看边问。他说的四个没想到是：“没想到秦池发展这么快，没想到秦池建设得这么有气派，没想到企业管理这么严，没想到环保搞得这么好。”话题自然离不开标王，他说：“秦池把广告宣传做为提高产品知名度、信誉度、树立企业形象的一种形式，舍得花本钱 特别是在国内受多年计划经济影响的条件下，提前进入这个角色并产生巨大影响，是难能可贵的。”

在白葡萄酒摸爬滚打了多少年的他，期望秦池“为中国民族白酒再添光彩！

东营地区经销商为 东营市酒水公司

票务中心：预售、车、船票、汽车出租
总经理：吴君，祝您渡过一个温馨的季节
 电话：8774997、8220788、9010986
 地址：基地海通大厦一楼（长安酒店南侧）
 欢迎咨询 欢迎惠顾

